

Relatório da Administração

2022.2

**Relatório com os principais resultados da DESENVOLVE, no 2º Semestre de
2022.2**



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Victor Vigolvino Figueiredo
Presidente do Conselho de Administração

José Humberto Maurício de Lira
Vice-Presidente do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração
Bruno Leitão Praxedes
Fernando Soares Azevedo
Gustavo Ressurreição Lopes
Renata dos Santos

CONSELHO FISCAL
José Vieira dos Santos
Presidente do Conselho Fiscal

Membros do Conselho Fiscal
André Paes Cerqueira de França
Sérgio de Figueiredo Silveira

DIRETORIA
José Humberto Maurício de Lira
Diretor Presidente
Eduardo Brasil Barreto
Diretor Administrativo Financeiro

Michael Pereira Barros
Diretor de Operações

SUMÁRIO

FICHA TÉCNICA.....	4
APRESENTAÇÃO.....	5
CONTROLE ACIONÁRIO.....	5
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....	6
ESTRUTUTURA ORGANIZACIONAL.....	7
1. GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	8
2. DESEMPENHO OPERACIONAL.....	11
3. AÇÕES ADMINISTRATIVAS JUDICIAIS.....	15
4. RESULTADO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	16
5. CONTRATOS E CONVÊNIOS E OUTRAS RECEITAS.....	17
6. COBRANÇAS E RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO.....	18
7. INADIMPLÊNCIA.....	18
8. PERSPECTIVAS PARA O 1º SEMESTRE DE 2023.....	20
9. AGRADECIMENTOS.....	22

FICHA TÉCNICA

Capital Social: R\$ 80.414 mil	Colaboradores: 51
Patrimônio Líquido: R\$ 60.327 mil	Ativos Totais: R\$ 97.241 mil
Cidades atendidas: 81	Operações liberadas no 2º Sem./2022: 1.238
Índice de Inadimplência de dezembro/2022: 14,58 %	Valor Liberado: R\$ 3.526 mil



APRESENTAÇÃO

A Agência de Fomento de Alagoas S.A - DESENVOLVE-AL, foi autorizada pela Lei Estadual nº 6.488, de 16 de junho de 2004, com alterações estabelecidas pelas Leis Estaduais nº 6.607, de 30 de junho de 2005, e nº 7.409, de 30 de agosto de 2012, pessoa jurídica de direito privado, de capital fechado, constituída sob forma de Sociedade de Economia Mista nos termos da Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, sob o controle acionário do Estado de Alagoas, facultada a participação societária da União, municípios alagoanos e de acionistas estatais ou privados. A AGÊNCIA iniciou suas atividades em 15 de abril de 2009, está vinculada legal e estatutariamente à Secretaria de Estado do desenvolvimento Econômico e Turismo – SEDETUR, com autorização do Banco Central para seu funcionamento.

Com sede no município de Maceió e capital integralizado de R\$ 80 milhões de reais, a Agência é um instrumento de execução de políticas pública do Estado de Alagoas e tem como objetivo social contribuir para fomentar financeiramente o desenvolvimento sustentável do Estado, estimulando a geração de emprego e renda através de financiamento de microcrédito, apoiando projetos empresariais das micro e pequenas empresas e dessa forma contribuir para a redução das desigualdades sociais.

CONTROLE ACIONÁRIO

Constituída na forma de sociedade anônima, a DESENVOLVE-AL tem como acionistas: o Estado de Alagoas com 99,99% das ações, a Federação das Indústrias do Estado de Alagoas - FIEA, a Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Alagoas - FECOMERCIO, a Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Alagoas - FAEAL e a Câmara de Dirigentes Lojistas de Maceió - CDL que juntos detêm 0,01% das ações.

Agência de Fomento de Alagoas S.A.

Rua Deputado José Lages, 972, (Esquina com Dr. José Júlio Sawyer) - Ponta Verde- Maceió – Alagoas
CEP: 57.035-330, Tel. (82)3315-3468 / Ouvidoria: 0800 095-0617
CNPJ 10.769.660/0001-95



IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Missão: Criar soluções para indução e aceleração do desenvolvimento sustentável com inclusão social e produtiva no Estado de Alagoas.

Visão: Ser referência para o Estado de Alagoas como agência sustentável, formuladora de políticas públicas e parceira na construção de soluções de desenvolvimento.

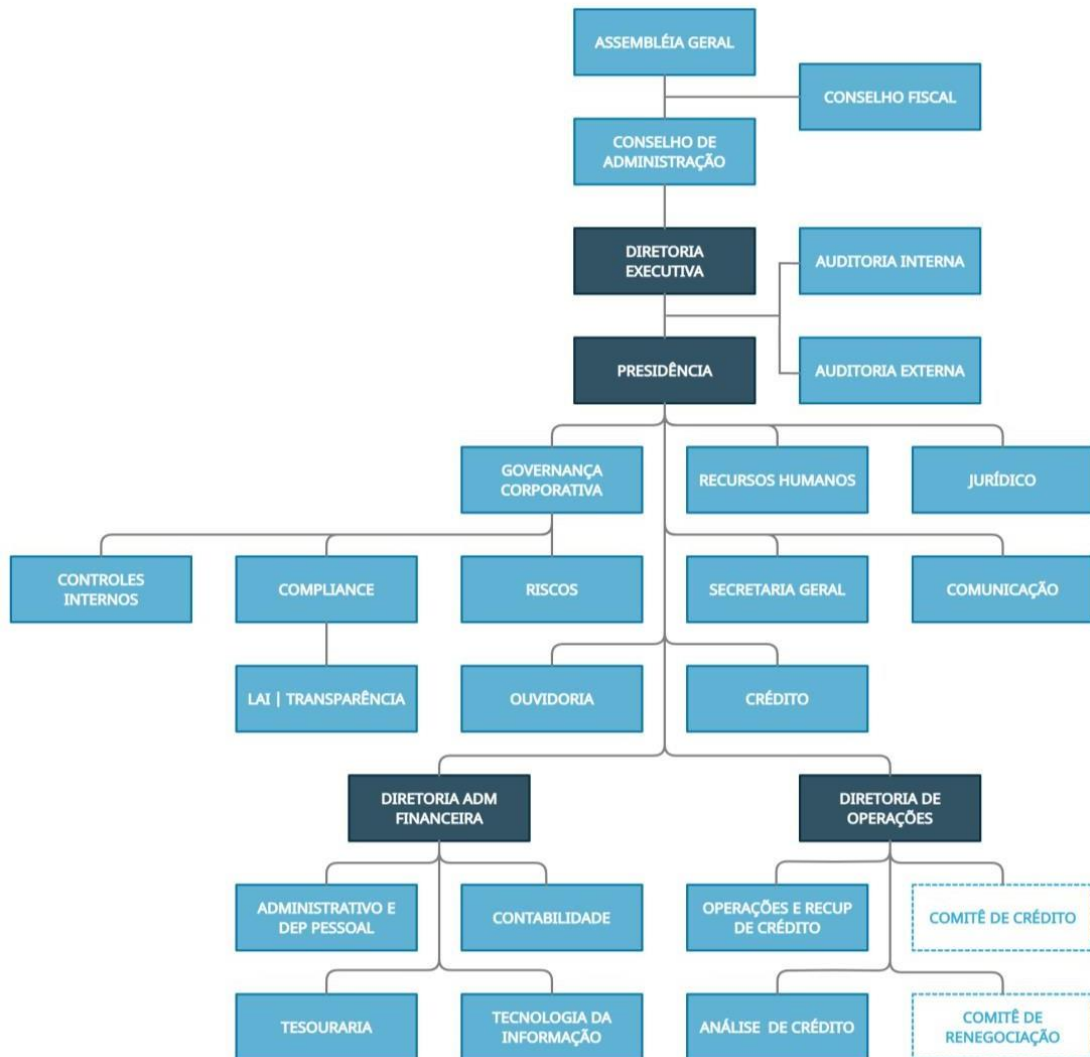
Valores: Consciência ética, responsabilidade social, inovação, criatividade e compromisso com a qualidade dos serviços.

Agência de Fomento de Alagoas S.A.

Rua Deputado José Lages, 972, (Esquina com Dr. José Júlio Sawyer) - Ponta Verde- Maceió – Alagoas
CEP: 57.035-330, Tel. (82)3315-3468 / Ouvidoria: 0800 095-0617
CNPJ 10.769.660/0001-95

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

ORGANOGRAMA



Agência de Fomento de Alagoas S.A.

Rua Deputado José Lages, 972, (Esquina com Dr. José Júlio Sawyer) - Ponta Verde- Maceió – Alagoas
 CEP: 57.035-330, Tel. (82)3315-3468 / Ouvidoria: 0800 095-0617
 CNPJ 10.769.660/0001-95

1. GOVERNANÇA CORPORATIVA

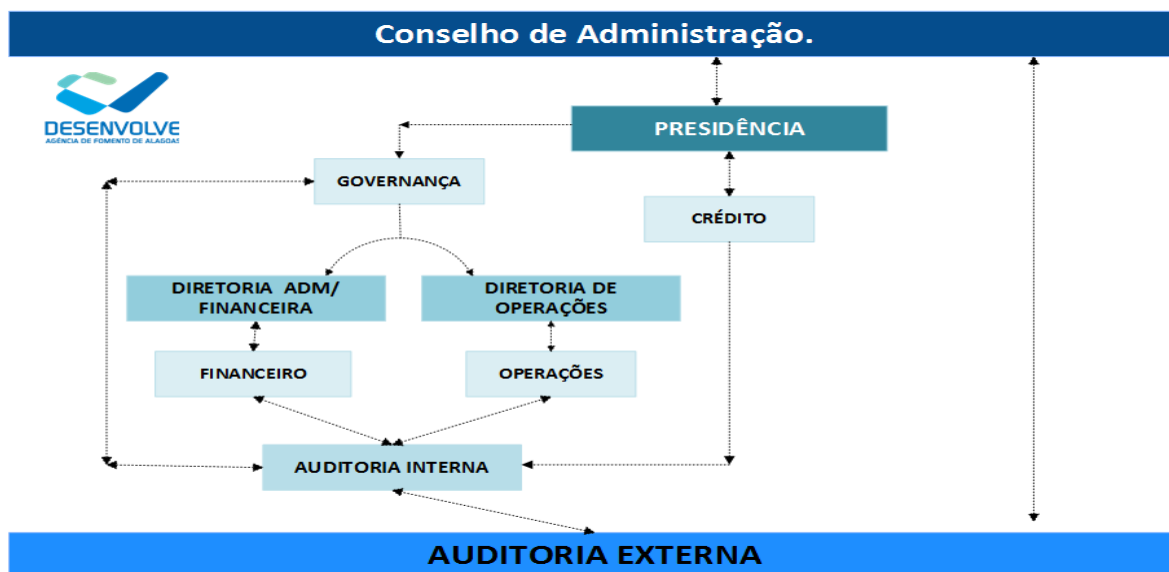
A Governança corporativa da DESENVOLVE-AL, obedece a uma rotina de melhoria contínua, guarda os princípios da transparência, da responsabilidade corporativa da instituição, proporciona a tomada de decisão sempre de forma colegiada e por alçadas. Sua orientação estratégica é dada pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e pela Diretoria Executiva da Instituição.

No 2º Semestre de 2022, a Diretoria Colegiada foi contemplada com a eleição e posse do Diretor para ocupar a vacância da Diretoria de Operações.

Referente a Ata Bacen 080/2022, de janeiro último, com orientações para um redesenho organizacional da DESENVOLVE-AL os trabalhos foram intensificados objetivando atender aos prazos determinados através do início de implantação após os trabalhos consolidados pela contratada Mentor Consultoria e de serviços Ltda, a qual esteve trabalhando in loco e desenvolveu o novo organograma e adequações de cargos e algumas mudanças já foram instaladas. As atualizações das ações estão sendo acompanhados pelo BACEN.

O Núcleo da Governança contou com a contratação de um colaborador para atender ao Risco e um colaborador para Controles Internos.

A representação da estrutura da Governança Corporativa e da Alta Gestão continua definida, conforme Organograma abaixo:



Agência de Fomento de Alagoas S.A.

Rua Deputado José Lages, 972, (Esquina com Dr. José Júlio Sawyer) - Ponta Verde- Maceió – Alagoas
CEP: 57.035-330, Tel. (82)3315-3468 / Ouvidoria: 0800 095-0617
CNPJ 10.769.660/0001-95

1.1 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração permaneceu com a totalidade de seis Membros e com a vacância de um Membro. As deliberações em reuniões mantiveram assiduidades mensais e com extraordinárias totalizando 16 reuniões. As reuniões foram realizadas por meio de vídeo conferências e presenciais, a depender da celeridade para as deliberações.

1.2 CONSELHO FISCAL

O conselho Fiscal manteve a formação de três Membros Titulares. Não houve indicação para compor as vacâncias dos Membros Suplentes.

As reuniões de Ordem Ordinárias foram realizadas para as deliberações legais, após as análises competentes normativas e extraordinária quando for convocada.

1.3 DIRETORIA COLEGIADA

A Diretoria Executiva da DESENVOLVE-AL, é composta atualmente por Diretoria da Presidência, pela Diretoria Administrativa Financeira e pela Diretoria de Operações.

A Diretoria de Desenvolvimento e Projetos, em atendimento ao plano de redução de despesas do Governo do Estado em 2021, permanece sem atividades.

1.4 RISCO

O setor de Risco a fim de implantar à correta execução das rotinas de Risco, observando as orientações da Mentor Consultoria, por meio do MAC III no tópico “Gestão de Riscos, desenvolveu uma ferramenta que permitem realizar os Testes de Estresses, avaliar o Risco de Crédito, Risco de Mercado e Risco de Liquidez, de forma dinâmica e de fácil usabilidade, pela qual disponibiliza as análises inerentes ao Setor ao selecionar o período e o assunto dentre os disponíveis. Por meio dessa ferramenta, é possível extrair dados para confecção da Declaração de Apetite por Risco – RAS e Relatórios Gerenciais. Haja vista o dinamismo das súmulas e apontamentos do BACEN, as Políticas de Gerenciamento de Risco, Política de Gerenciamento de Capital, entre outras, serão revisadas e submetidas à aprovação e assinatura pela Diretoria Executiva e o Conselho de Administração.

Foi realizado o acompanhamento do Índice de Basileia, Índice de Imobilização e Inadimplência.

1.5 COLABORADORES

O Diretor Presidente, em 2022, de acordo com as necessidades de uma melhor estrutura para atender, as novas demandas, adotou o preenchimento cargos internos, o que contribuiu para o aumento do contingente de colaboradores da Agência, passando de 45 ao final de 2021 para 51 no 2º semestre de 2022. Também contratou a Mentor Consultoria e de serviços Ltda, que ao final de seus trabalhos, divulgará um novo realinhamento, com a exclusão e criação de funções para melhor atender as demandas da Agência.

1.6 OUVIDORIA – LAI – Lei nº 12.527/2021

Finalizamos o 2º semestre de 2022 com a emissão do relatório da ouvidoria, atestando os atendimentos das 10 (dez) solicitações dos nossos clientes, bem como, ao atendimento da Lei LAI-12.527/2021–que regulamenta o direito constitucional às informações Públicas.

Considerando a posição comparativa com os demais órgãos do Estado, a DESENVOLVE-AL, ocupa a 1ª posição em destaque em atendimento quando comparada a outros órgãos do Estado de Alagoas, desde o segundo semestre de 2021.

Em atendimento às súmulas do Banco Central, a Diretoria responsável pela Ouvidoria foi designado no SISORF - UNICAD.

2. DESEMPENHO OPERACIONAL

O Programa de Desenvolvimento e Renda – PRO RENDA – MEI(Micro Empreendedor Individual), encerrou os processos de concessão de crédito no segundo semestre de 2022, no período compreendido de julho à outubro, houveram 481 (quatrocentos e oitenta e um) créditos concedidos para microempreendedores individuais de diversos segmentos, foram R\$ 1.468 mil (um milhão, quatrocentos e sessenta e oito mil reais) investidos na economia, recurso este que ultrapassam índices econômicos, e resulta em geração de renda, alarga a elasticidade da demanda, e proporciona, crescimento e geração de oportunidades para a permanência da oferta do produto e/ou serviço local.

Fatos importantes foram identificados através da realização do Programa de Desenvolvimento e Renda – PRO RENDA, tais como: a) aumento de 239% da carteira ativa de clientes da agência; b) aumento de formalização de atividades por meio de microempreendedores alagoanos, que de acordo com a receita federal, Alagoas contribuiu com a formalidade de mais de 136 mil MEI nos anos de 2021 e 2022.

Tais resultados contribuem para o melhoramento da cadeia de desenvolvimento gerada entre a compra de matéria-prima, fabricação ou produção de produto e/ou serviço, e a venda final, todo um ciclo econômico girando dentro da nossa regionalidade.

Com o aumento da demanda de solicitações e a expansão do atendimento ao crédito, e com a necessidade de gerar agilidades no atendimento, a DESENVOLVE/AL, lançou em junho/2022 o aplicativo, com o objetivo de dinamizar as solicitações e, tornar os procedimentos mais ágeis. À priori, o aplicativo foi disponibilizado para atendimento a linha de crédito destinada aos empreendedores informais, “crédito do povo”. Como resultado desta ferramenta tivemos: 7.697 (sete mil, seiscentos e noventa e sete) clientes cadastrados no aplicativo DESENVOLVE/AL, destes, 5.538 (cinco mil, quinhentos orientadas, mas que não possuem CNPJ formalizado.

Esta linha de crédito possibilitou o acesso à R\$ 1 mil (um mil reais) para os clientes aprovados, o valor concedido contribui para uma economia de base, oportunizando melhorias nas condições de oferta de produtos, aprimoramento do serviço, ampliação da capacidade de matéria – prima. O crédito do povo possibilitou o atendimento à 2.146 (dois mil, cento e quarenta e seis) empreendedores, somando um total de R\$ 2.146 mil (dois milhões, cento e quarenta e seis mil reais) em créditos liberados somente no segundo semestre de 2022.

Ao que tange a garantia da pluralidade de nossos atendimentos, fortalecemos parcerias com alguns municípios de modo estratégicos, tais como: Coqueiro seco, Coruripe, Delmiro Gouveia, Dois Riachos, Jequiá da Praia, Olho d'Água das Flores, Penedo, Porto Calvo, Porto de Pedras e União dos Palmares, além de continuarmos contando com o posto de atendimento lotado em Arapiraca. e trinta e oito) solicitações recebidas; tais resultados comprova que a ferramenta aplicada conseguiu atingir a todo o território alagoano, possibilitando o acesso aos serviços ofertados e diminuindo a distância entre a instituição e seus clientes.

A linha do “crédito do povo” lançada em junho/2022, foi destinada para os empreendedores informais, ou seja, empreendedores que, desenvolvem atividades produtivas e as parcerias aqui descritas, contribuem para um atendimento na ponta ao cliente, possibilitando acesso ao crédito dentro dos padrões e políticas de crédito da agência, bem como consulta a propostas em andamento, e/ou segunda via de boletos.

O volume de empréstimos total, liberados no segundo semestre de 2022 para o microcrédito, foram na ordem de R\$ 3.684 mil (três milhões, seiscentos e oitenta e quatro mil reais), contra R\$ 18.379 mil (dezoito milhões, trezentos e setenta e nove mil reais) do mesmo período do ano de 2021, um declínio 80% de operações a menor. Esse cenário foi causado devido ao encerramento do Programa Pró-renda, que foi lançado pelo Governo do Estado de Alagoas em março/2021, com o ápice de liberações no 2º semestre de 2021, e devido à instabilidade do mercado financeiro com aumentos suscetíveis da taxa Selic, o crédito ofertado nas outras linhas de microcrédito, passou a apresentar um aumento na procura, principalmente pela atratividade da oferta do período de carência. Em contramão as altas taxas de juros ofertadas pelo sistema financeiro nacional, a DESENVOLVE-AL, conseguiu manter taxas de juros abaixo da oferta do mercado, no entanto, assegurando retornos consistentes, tanto para o público, como para a agência.

No setor empresarial, encerramos os processos de concessões de crédito no segundo semestre, com liberações nas linhas de Crédito que estão ativas e já operacionalizadas. Entre elas, a linha Cana de Açúcar Desenvolve, destinada especificamente para os produtores de cana-de-açúcar do Estado de Alagoas. Para essa linha, no período de julho a dezembro/22, concedemos 05 créditos aos colonos da Cooperativa Pindorama, tendo a cooperativa como interveniente e avalista desta operação, totalizando R\$ 152 mil (Cento e cinquenta e dois mil reais) liberados durante o período citado.

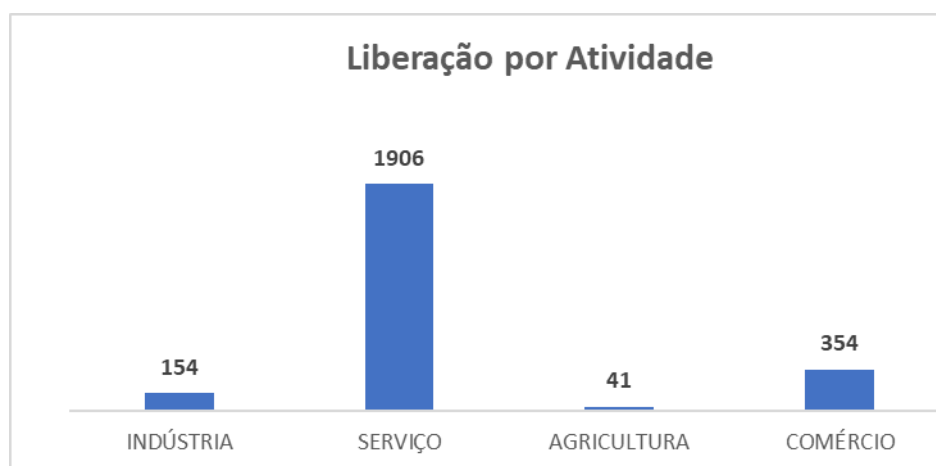
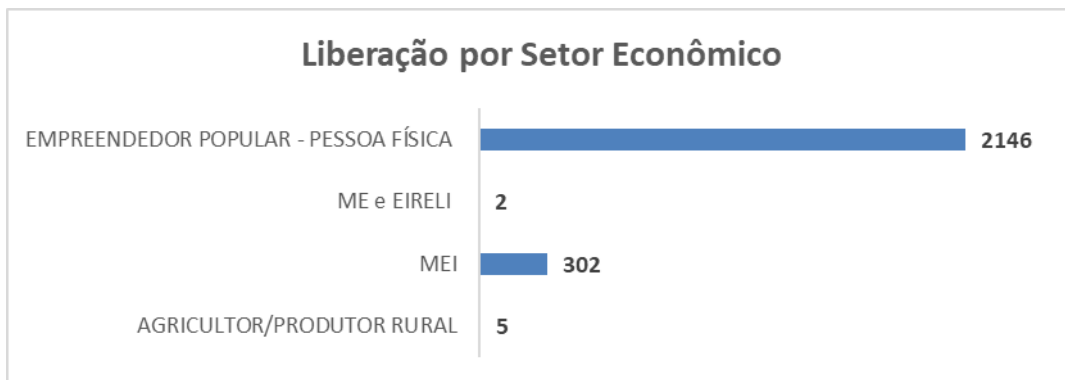
Em continuidade ao Programa de Desenvolvimento e Renda – PRO RENDA – PJME, encerramos o segundo semestre de 2022, no período de julho a dezembro/22, com a concessão de 01 crédito, destinada a uma micro empresa do segmento turístico, no valor de R\$ 26 mil (vinte e seis mil reais). Como relevância do referido programa, onde além de contribuir para o aumento da carteira ativa da agência, fortalecemos a manutenção de empregos formais, cuja exigência do programa era de apresentar a relação de funcionários devidamente registrados no dia da solicitação (RAIS atualizada/GFIP), havendo assim um compromisso por parte dos empresários para, no mínimo, manter os empregos já existentes.

Finalizando as concessões para o referido período, o setor empresarial liberou 01 crédito na linha Capital de giro, destinada aos empreendedores que necessitam fortalecer seu caixa, efetuar pagamento de custos fixos, aquisição de equipamentos e/ou efetuar compras de mercadorias, cujo valor foi de R\$ 31 mil (trinta e um mil reais).

Demonstramos a seguir o desempenho de cada linha de crédito, durante o 2º semestre de 2022, elencando a quantidade de operações realizadas e o montante investido nas linhas de operações **DESENVOLVE-AL**:

LINHAS DE CRÉDITO	QUANT.	MICROCRÉDITO
MC DESENVOLVE A	3	R\$ 30.000,00
MC DESENVOLVE B	2	R\$ 27.000,00
MC DESENVOLVE C	1	R\$ 13.000,00
CANA DE AÇÚCAR GIRO	3	R\$ 95.000,00
CANA DE AÇÚCAR DESENVOLVE	2	R\$ 49.000,00
CAPITAL DE GIRO A	1	R\$ 30.000,00
EMPREENDEDOR POPULAR	2146	R\$ 2.146.002,00
PRORENDA MEI III	291	R\$ 886.000,00
PRORENDA MEI OUTROS	5	R\$ 18.000,00
PRORENDA PJ	1	R\$ 25.000,00
TOTAL	2455	R\$ 3.319.002,00

A seguir quadro estatístico dos valores investidos nas diversas linhas de créditos **DESENVOLVE-AL**, por porte econômico, durante o 2º semestre de 2022.



Por último apontamos o índice de Basileia, conhecido como índice de solvência ou solvabilidade, que indica a capacidade das instituições financeiras em honrar suas obrigações de pagamento, calculados de janeiro a novembro de 2022,



*** O índice de dezembro até o final dessa edição, não estava devidamente parametrizado.**

3. AÇÕES ADMINISTRATIVAS E JUDICIAIS.

O 2º (segundo) semestre de 2022, o setor Jurídico da DESENVOLVE-AL, promoveu todas as medidas administrativas e judiciais acauteladoras de direitos e interesses da Instituição, notadamente ingressou, após a solicitação do Setor de Operações, com 20 (vinte) ações de execução de título extrajudicial contra devedores perante a instituição no 2º (segundo) semestre, sendo o valor pleiteado em juízo de **R\$ 521 mil (quinhentos e vinte e um mil reais)**, tendo recolhido o valor de **R\$ 25 mil (vinte e cinco mil reais)**, a título de custas iniciais distribuídas da seguinte maneira:

(Em mil R\$)			
	Nº de ações ingressadas	Valor da ação	Custas processuais
2º semestre de 2022	20	R\$ 521	R\$ 25

Com relação ao mesmo período de 2021 houve um aumento significativo no número de ações ajuizadas, bem como referente ao valor total ajuizado, tendo em vista que fora ajuizada no 2º(segundo) semestre do ano de 2021 tão somente 01(uma) ação de execução de título extrajudicial no valor de R\$ 54 mil (cinquenta e quatro mil reais), tendo sido recolhido o valor de R\$ 2 mil (dois mil reais) de custas iniciais.

Das 20(vinte) ações ajuizadas, 15(quinze) foram referentes à linha de crédito PRÓ RENDA EMERGENCIAL – SIMPLES NACIONAL, 03(três) referentes à linha de crédito CAPITAL DE GIRO ARSAL e 02(duas) referentes à linha de MICROCRÉDITO.

Após o ajuizamento das ações, e, citações nas ações de execução, houve 05(cinco) renegociações administrativas, tendo sido solicitada a suspensão da ação pelo prazo da renegociação, nos termos do artigo 922 do Código de Processo Civil. Alguns clientes/executados ainda não foram citados nas ações de execução, seja em virtude da morosidade do Judiciário ou porque mudaram de endereço.

Vale ressaltar que desde 21 de fevereiro de 2020, em conformidade com a Portaria Interna nº 004/2020, foi definido um valor de alçada para o ajuizamento das ações de execução de título extrajudicial, qual seja o valor acima de R\$ 10 mil (dez mil reais). Portanto, os débitos com valores inferiores ao mencionado são cobrados de forma administrativa/extrajudicial, através do setor de cobrança e recuperação de crédito.

A Gerência do Jurídico no 2º(segundo) semestre de 2022, juntamente com o Setor de cobrança e recuperação de crédito, evitou o ajuizamento de 07(sete) ações de execução contra clientes inadimplentes, através da renegociação administrativa do débito, alguns desses clientes, inclusive, quitaram os seus débitos.

Também fora realizado um trabalho de orientação e divulgação aos setores da DESENVOLVE-AL, quanto à observância e aplicação dos dispositivos legais vigentes e suas alterações, assim com a verificação e fiscalização do cumprimento das providências de natureza jurídica pelos setores da DESENVOLVE-AL.

4.RESULTADO ECONÔMICO-FINANCEIRO

No 2º Semestre do exercício social de 2022, apesar do aumento das receitas de operações de créditos em 156,22% em relação ao mesmo período de 2021, a **DESENVOLVE-AL**, registrou um prejuízo de R\$ 1.110 mil (um milhão, cento e dez mil reais), acumulando um prejuízo de R\$ 20.087 mil (vinte milhões e oitenta e sete mil reais). Dentre os fatores preponderantes para o prejuízo apresentado nesse semestre, estão as provisões das operações de créditos de difícil solução, que registrou um montante líquido de R\$ 3.487 mil (três milhões, quatrocentos e oitenta e sete mil reais). O total de ativos teve uma variação positiva de 4,50% quando comparado ao final do exercício de 2021, fechando o 2º semestre de 2022 em R\$ 97.241 mil (noventa e sete milhões, duzentos e quarenta e um mil reais), sendo 46,43% de títulos e valores mobiliários, 34,56% de operações de crédito, e 19,01% de outros ativos. Na tabela a seguir estão demonstrados os valores referentes ao 2º semestre.

(Em mil R\$)

	Resultado	Provisão Líquida Reversão	Saldo do Patrimônio Líquido	Saldo Total de Ativos
1º semestre de 2022	(-) R\$ 2.566	(-) R\$ 2.673	R\$ 61.169	R\$ 88.714
2º semestre de 2022	(-)R\$ 1.110	(-)R\$ 3.487	R\$ 60.327	R\$ 97.241



5.CONTRATOS, CONVÊNIOS E OUTROS DE RECEITAS.

Lançado ainda no primeiro semestre de 2022, a linha “Credito do Povo” começou a realizar processos de liberação em junho-julho/2022, foram 592 clientes liberados somente nos 30 primeiros dias de operação. Direcionada ao atendimento de trabalhadores informais, a linha conta com um acesso fácil, prático e rápido por meio da solicitação de proposta via aplicativo DESENVOLVE.

Esta linha de crédito garante um dos principais pilares da agência: oferta de crédito pouco para muitos, o que não se trata exclusivamente de quantitativos, mas sim da possibilidade de levar há um maior número de pessoas a oportunidade para desenvolver, aprimorar, equipar, gerando um colchão de sustentação para impulsionar a economia, de acordo com o IBGE (dados de agosto/2022) são quase 500 mil empreendedores informais em toda extensão do Estado. São indivíduos que diariamente buscam oportunidades para desenvolver e permaneciam carentes de linhas de crédito que pudessem garantir tais oportunidades.

Com oferta de crédito de R\$ 1 mil (um mil reais), 06 meses de carência e 12 meses para pagamento, operando a uma taxa de 1% a.m. de modo a conceder ao cliente desconto de R\$ 5,00 reais até a data de seu vencimento, a linha foi lançada. No período que trata, este relatório, foram atendidos mais de 2.000 clientes nesta linha.

Ao que se refere a contratos, foi realizado a renovação do contrato formalizado junto ao Ministério do Turismo através do Fundo Geral do Turismo – FUNGETUR, esta renovação contemplou ainda a disponibilidade de um crédito adicional de R\$ 2,5 milhões e meio de reais, atrelado ao valor disponibilizado, o ministério concedeu para novas operações o indexador INPC, o que, diante do cenário financeiro atual, diminui em quase 50% o percentual total da taxa praticada anteriormente (SELIC).

Agência de Fomento de Alagoas S.A.

Rua Deputado José Lages, 972, (Esquina com Dr. José Júlio Sawyer) - Ponta Verde- Maceió – Alagoas
CEP: 57.035-330, Tel. (82)3315-3468 / Ouvidoria: 0800 095-0617
CNPJ 10.769.660/0001-95

6. COBRANÇA E RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO

A equipe responsável pela cobrança e recuperação de crédito da **DESENVOLVE-AL**, conta com o envolvimento de diversos departamentos e profissionais, tendo como objetivo contribuir com as melhores práticas de gestão e controle, como também na operacionalização em todas as áreas da empresa, desde o estabelecimento das linhas de crédito ao compromisso de proporcionar melhores resultados e desenvolvimento sustentável para as empresas e produtores do Estado. O capital e disponibilidades de caixa da Agência, são todos aplicados em títulos públicos federais, como trata o art. 3º da Resolução nº 2.828, do Banco Central do Brasil.

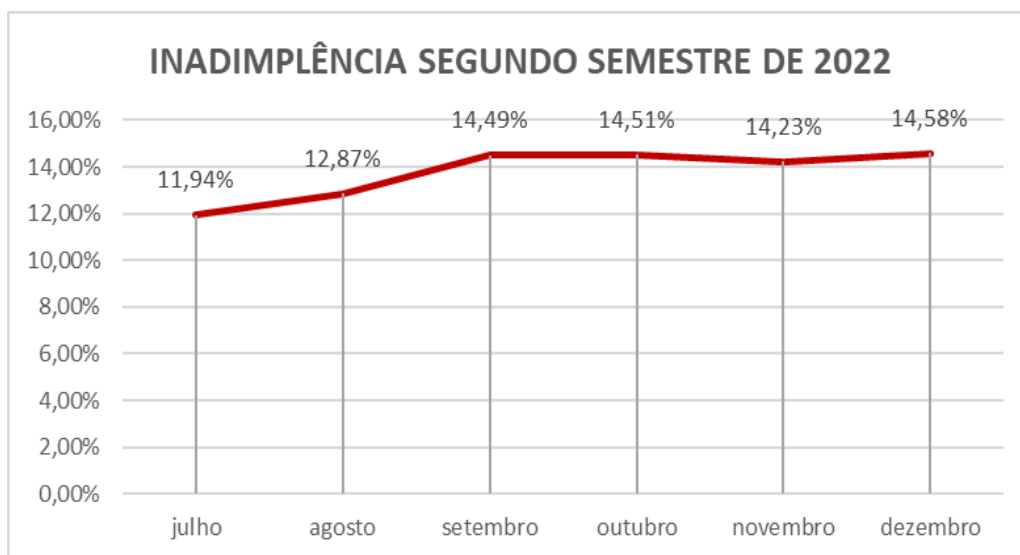
Em relação à Recuperação de Crédito, no segundo semestre do ano de 2022 foram renegociados contratos perfazendo o valor de R\$ 1.317 mil (um milhão, trezentos e dezessete mil reais). O valor recuperado foi de R\$ 153 mil (cento e cinquenta e três mil reais).

No segundo semestre de 2022, foi iniciado no setor de operações nova metodologia para a cobrança e recuperação dos nossos clientes que apresentavam atraso ou inadimplência. Cada colaborador tem que tentar bater a meta de envio de 10 (dez) envios diários de boletos para pagamentos dos clientes com atraso.

7. INADIMPLÊNCIA

Com o grande aumento das liberações, advindos em sua maioria das linhas **PRÓ RENDA**, onde nos dá a garantia de pagamento de parte do saldo devedor pelo Governo do Estado, houve também o crescimento da inadimplência.

Para alavancarmos na recuperação dos nossos clientes problemáticos e diminuirmos a inadimplência, em novembro de 2022, iniciamos a campanha “Limpa Nome Desenvolve”, oferecendo melhores formas de pagamento dos débitos em aberto, como também, descontos nos juros de atraso desses clientes, conforme relato a seguir:



Visando focar ao máximo a diminuição da Inadimplência, estamos empenhados em recuperar o maior numero possível de valores com clientes em atrasos e inadimplentes, como também, a grande parte dos empréstimos que foram baixados como prejuízo. O retorno dos recursos considerados perdidos não é de fácil solução, mas a Diretoria de Operações, vem fortalecendo cada vez mais o setor, buscando melhores resultados, o que trará reflexos positivos em nossas demonstrações financeiras, elevando nosso coeficiente de liquidez da carteira operacional.

É importante destacar que do prejuízo acumulado entre os exercícios de 2017 a 2022, que somam R\$ 21.742 mil (vinte e um milhões, setecentos e quarenta e dois mil reais), 70,81% desse prejuízo, ou seja, R\$ 15.396 mil (quinze milhões, trezentos e noventa e seis mil reais), decorreram de liberações ocorridas entre os anos de 2014 a 2021, cujos créditos foram baixados para provisão, conforme demonstrados no quadro a seguir:

(Em mil R\$)

Ano da Liberação	Ano da Baixa	Resultado do Exercício	Créditos Baixados para Provisão
2012/2013/2014	2014	2014 1.640	188
2013/2014/2015	2015	2015 1.726	335
2013/2014/2015	2016	2016 1.007	281
2014/2015/2016	2017	2017 (1.579)	2.510
2015/2016/2017	2018	2018 (53)	784
2015/2016/2017/2018	2019	2019 (4.627)	3.170
2017/2018/2019	2020	2020 (8.293)	4.918
2018/2019/2020	2021	2021 (3.513)	3.216
2018/2019/2020/2021	2022	2022 (3.677)	800
Total			15.398

8.PERSPECTIVAS PARA O 1º SEMESTRE DE 2023.

A **DESENVOLVE-AL**, em sua missão de criar soluções para indução e aceleração do desenvolvimento sustentável com inclusão social e produtiva para o Estado de Alagoas, vem cada vez mais apostando em seus novos empreendimentos, buscando alcançar novos projetos e estruturação, que possam atender aos anseios de seus clientes, no desenvolvimento de suas atividades em todas as áreas de produção e serviços, alavancando conhecimento dentro do segmento de fomento do Brasil.

Assim, a Diretoria Colegiada da **DESENVOLVE-AL**, em seu planejamento para o exercício 2023, já iniciou a estruturação de novos projetos para atuação com foco na geração de emprego e renda, se posicionando como principal agente financeiro do Estado de Alagoas, demonstrando ao Controlador a capacidade de levar os investimentos que as diversas pastas/Secretarias de Estado buscam alcançar como agenda de compromisso de Governo.

A **DESENVOLVE-AL**, apresenta em 2023 um modelo de gestão estruturado, com acompanhamento e controle, focada em metas e resultados, numa demonstração de uma gestão conservadora, porém, com atitude de buscar um crescimento sustentado.

Dentre os principais projetos destacamos:

- a) Prorrogar por mais 90 dias a campanha de recuperação de créditos “Limpa Nome”;

- b) Consolidar novo modelo de gestão de metas e resultados;
- c) Intensificar contratação da linha de Crédito do Povo;
- d) Lançar a linha Crédito do Artesão, em parceria com a Secretaria de Turismo;
- e) Estruturar com a Secretaria de Agricultura, a linha de Crédito para Agricultura Familiar;
- f) Estruturar projeto da linha Crédito do Trabalhador;
- g) Estudar a implantação do programa de apoio à construção e reforma da casa própria;
- h) Estudar o programa de fomento ao empreendedorismo social e feminino;
- i) Apresentar as Secretarias de Estado, a capacidade e agilidade de ofertar crédito ao público alvo dos seus projetos de fomento e
- j) Ampliar as parcerias com os municípios através da formalização de termos de cooperação.



9.AGRADECIMENTOS

A Diretoria Executiva da DESENVOLVE-AL, manifesta os seus agradecimentos pela confiança, cooperação, e apoio de todos os parceiros, órgãos, instituições, entidades, e demais partes relacionadas, que contribuíram para o alcance dos objetivos da Agência. Agradecemos também aos nossos clientes, que acreditaram na **DESENVOLVE-AL**, como instituição financeira forte, capaz de auxiliar no fortalecimento e desenvolvimento sustentável dos seus negócios, proporcionando maior geração de trabalho e renda.

Aproveitamos para agradecer ainda aos acionistas e aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, pela confiança e auxílio para o fortalecimento institucional desta Agência. Da mesma forma, especialmente ao nosso maior patrimônio que são os nossos colaboradores, pela dedicação, e pelo profissionalismo contínuo, contribuindo cada vez mais para alcançarmos os melhores resultados, para a Instituição.

Para prestar esclarecimentos adicionais que se façam necessários, a Diretoria se coloca à disposição dos senhores, e da sociedade como um todo, para melhor conhecer os projetos desenvolvidos e os esforços que vem sendo feito no sentido de realizar um trabalho voltado para o desenvolvimento do Estado.

Como de praxe, ressaltamos que estaremos sempre de portas abertas para atender aos parceiros e a todos os alagoanos que busquem nesta Instituição um apoio efetivo para a realização de seus projetos voltados para o crescimento do Estado de Alagoas.

José Humberto Maurício de Lira
Diretor Presidente